

**EFEKТИVITAS PENGGUNAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS
PEMBELAJARAN SISWA MTs. SWASTA AL-
IJTIHADIYAH MARTEBING KECAMATAN
DOLOK MASIHUL KABUPATEN
SERDANG BEDAGAI**



SKRIPSI

**Diajukan Kepada Sekolah Tinggi Agama Islam Tebingtinggi Deli
Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana S1**

Oleh

ANDITA WIRANDA

0191001761/019.24.1.1.1.I.1222

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM (STAI)
TEBINGTINGGI DELI
TEBING TINGGI
2023**

**EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS
PEMBELAJARAN SISWA MTs. SWASTA AL-
IJTIHADIYAH MARTEBING KECAMATAN
DOLOK MASIHUL KABUPATEN
SERDANG BEDAGAI**



Yang disusun oleh Andita Wiranda (NPM/NIRM: 0191001761/ 019.24.1.1.I.I.1222)
Program Studi Pendidikan Agama Islam, Sekolah Tinggi Agama Islam (STAI)
Tebingtinggi Deli, Kota Tebing Tinggi telah diujikan pada tanggal 05 Oktober 2023
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk memperoleh gelar **Sarjana Pendidikan**
(S.Pd.) oleh Sidang Dewan Pengaji Skripsi.

Tebing Tinggi, Tanggal Sidang 05 Oktober 2023

Disetujui oleh:

Pengaji I

Sari Atika Parinduri, M.Psi
NIDN. 2109108201

Pengaji II

Mulyati, M.Pd
NIDN. 2127107002

Pengaji III

Dr. H. Chairuddin Siregar, M.Pd
NIDN. 2104017001

Pengaji IV

Abdul Rosip Siregar, M.Pd.I
NIDN. 2104078201

Diketahui oleh:
Ketua STAI Tebingtinggi Deli

Herry Syahbannuddin Nst, M.EI
NIDN. 2124107001

**EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS
PEMBELAJARAN SISWA MTs. SWASTA AL-
IJTIHADIYAH MARTEBING KECAMATAN
DOLOK MASIHUL KABUPATEN
SERDANG BEDAGAI**

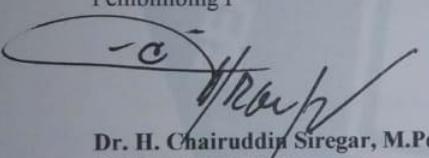
SKRIPSI

Diajukan Kepada Sekolah Tinggi Agama Islam (STAI) Tebingtinggi Deli
Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana S1

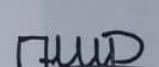
Oleh

**ANDITA WIRANDA
0191001761/019.24.1.1.1.L1222
Jurusan Pendidikan Agama Islam**

Pembimbing I


**Dr. H. Chairuddin Siregar, M.Pd
NIDN. 2106017001**

Pembimbing II


**Abdul Rosip Siregar, M.Pd.I
NIDN. 2104078201**

Diketahui oleh:
Ketua STAI Tebingtinggi Deli


**Herry Syahbanuddin Nst, M.E.I
NIDN. 2124107001**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM (STAI)
TEBINGTINGGI DELI
2023**

NOTA DINAS PEMBIMBING

Tebing Tinggi, 19 September 2023

Hal : Pengajuan Munaqosyah Skripsi Sdri. Andita Wiranda
Lampiran : 3 Eksemplar

Kepada Yth.:

Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam (STAI)
Tebingtinggi Deli

di Tebing Tinggi

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi, maka melalui surat ini Kami sampaikan bahwa:

Nama : ANDITA WIRANDA

NPM/NIRM : 0191001761/019.24.1.1.1.1222

Jenjang : S-1

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

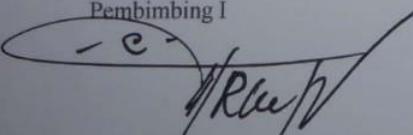
Judul : Efektivitas Penggunaan Dana Bantuan Operasional
Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran
Siswa MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing.

sudah diajukan kepada Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam (STAI) Tebingtinggi Deli, Kota Tebing Tinggi untuk dimunaqosahkan dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.).

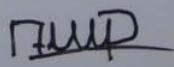
Demikian atas perhatian Bapak, saya ucapan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I


Dr. H. Chairuddin Siregar, M.Pd.
NIDN. 2106017001

Pembimbing II


Abdul Rosip Siregar, M.Pd.I
NIDN. 2104078201

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini;

Nama : ANDITA WIRANDA
NPM/NIRM : 0191001761/019.24.1.1.I.1222
Jenjang : S-1
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa Naskah Skripsi berjudul "**Efektivitas Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Siswa MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing Kecamatan Dolok Masihul Kabupaten Serdang Bedagai**" ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, bukan dibuatkan orang lain, bukan saudara, juga bukan terjemahan. Hal-hal yang bukan karya saya yang dikutip dalam Skripsi ini, diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan Skripsi dan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Tebing Tinggi, 19 September 2023

Saya yang menyatakan,



ANDITA WIRANDA

NPM/NIRM:0191001761/019.24.1.1.I.1222

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam menyusun Skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama antara Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.R. Nomor: 158/1987 dan Nomor: 0543b/U/1987.

Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba'	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	ša	Š	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ĥ	Ĥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	ze (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Şad	Ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Đad	Đ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ža'	Ž	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef

ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	en’
و	Waw	H	W
ه	ha’	H	Ha
ء	hamzah	,	Apostrof
ي	ya’	Y	Ye

Konsonan Rangkap karena Syaddah ditulis rangkap

م ت ع د د د	Ditulis	<i>Muta ’addidah</i>
ع د د	Ditulis	<i>’iddah</i>

Ta' Marbūtah di akhir kata Bila dimatikan tulis h

ح ك مة	Ditulis	<i>Hikmah</i>
ج ز ي ة	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlakukan pada kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, shalat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- a. Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*.

أ ك ر ا م اه ال و ل ي ا	Ditulis	<i>Karāmah al-auliyā'</i>
-------------------------	---------	---------------------------

- b. Bila *ta' Marbūṭah* hidup atau dengan harakat, fathah atau kasrah atau d'ammah ditulis dengan *t*.

زكٰۃالفطر	Ditulis	Zakāt al-fitr
-----------	---------	---------------

Vokal Pendek

-----	Fathah	ditulis	a
-----	Kasrah	ditulis	i
-----	d'ammah	ditulis	u

Vokal Panjang

1.	Fathah + alif جاه ل ية	ditulis ditulis	Ā <i>Jāhiliyah</i>
2.	Fathah + ya'mati تن سی	ditulis ditulis	Ā <i>Tansā</i>
3.	Kasrah + ya' mati کریم	ditulis ditulis	ī <i>Karīm</i>
4.	Dammah + wāwu mati فروض	ditulis ditulis	Ū <i>Furūd'</i>

Vokal Rangkap

1.	Fathah + ya'mati بینکم	ditulis ditulis	Ai <i>Bainakum</i>
2.	Fathah + wawu mati قول	ditulis ditulis	Au <i>Qaul</i>

Vokal Pendek Yang Berurutan Dalam Satu Kata Dipisahkan Dengan Apostrof

الْأَنْتَمْ	Ditulis	<i>a 'antum</i>
أَعْدَتْ	Ditulis	<i>u'idat</i>
لَعْنَ شَكْرَتْمْ	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

Kata Sandang Alif + Lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

الْقُرْآن	Ditulis	<i>al-qur'ān</i>
الْقِيَاس	Ditulis	<i>al-qiyās</i>

- b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf *l* (el)nya.

السَّمَاء	Ditulis	<i>as-samā'</i>
الشَّمْس	Ditulis	<i>asy-syams</i>

Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

ذُو الْفُرُوضْ	Ditulis	<i>zawī al-furūd'</i>
أَهْلُ السَّنَة	Ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillahirabbil'alamiin, Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt. dengan limpahan rahmat, taufik, dan inayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Efektivitas Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Siswa MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing Kecamatan Dolok Masihul Kabupaten Serdang Bedagai". Adapun maksud dan tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memperoleh gelar sarjana pada program Strata-1 (S1) di Jurusan Pendidikan Agama Islam, Sekolah Tinggi Agama Islam Tebingtinggi Deli. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad saw. beserta keluarganya, sahabat-sahabatnya dan para pengikutnya, sampai akhir zaman.

Selama penelitian dan penulisan skripsi ini banyak sekali hambatan yang penulis alami, namun berkat bantuan, dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Pada saat proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan serta petunjuk dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak H.Ismail, S.Ag, M.Si, selaku Ketua Pembina Yayasan Sri Deli.
2. Bapak Drs. Kasran, MA. Selaku Ketua Yayasan Sri Deli.
3. Bapak Herry Syahbannuddin Nst, M.E.I, selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Tebingtinggi Deli.
4. Ibu Indah Dina Pratiwi, M.Pd, selaku Ketua Prodi Jurusan Pendidikan Agama Islam.
5. Bapak Dr.H.Chairuddin Siregar, M.Pd, selaku dosen Pembimbing Skripsi I yang telah memberikan bimbingan, arahan kepada penulis sehingga skripsi ini berjalan dengan baik.

6. Bapak Abdul Rosip Siregar, M.Pd, selaku dosen Pembimbing Skripsi II, yang telah memberikan bimbingan, arahan, dorongan kepada penulis sehingga skripsi ini berjalan dengan baik.
7. Staff dosen yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis selama mengikuti studi.
8. Ibu Rahmah Laili, S.Pd, selaku kepala madrasah MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing, Ibu Nafsun Zakiyah, S.Pd, selaku bendahara madrasah, para dewan guru dan staff pegawai MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian disekolah tentang efektivitas pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan kualitas pembelajaran siswa.
9. Secara khusus penulis juga ingin mengucapkan ribuan terima kasih kepada dua orang hebat dalam hidup saya yang darahnya mengalir di dalam tubuh saya, Ayahanda (Abdullah) dan ibunda (Jumiah). Keduanya lah yang membuat segalanya menjadi mungkin sehingga saya bisa sampai pada tahap dimana skripsi ini akhirnya selesai. Yang dengan sabar dan bangga membesarkan putri sulungnya, terima kasih atas segala pengorbanan, selalu memberikan arahan dan masukan serta selalu memberikan support, dan do'a terbaik yang tidak pernah putus kalian berikan kepadaku, bimbingan serta materi sehingga saya bisa berada dititik sekarang ini. Pengorbanan kalian akan saya lanjutkan, tidak akan saya sia-siakan.
10. Penulis ucapkan *Jazaakallah khairan katsiran* untuk pasangan terbaik dalam hidup yakni suamiku (Indra Permana). Terima kasih sudah menjadi imam dan suami yang selalu berusaha memberikan kebahagiaan untuk keluarga kecil kita. Terima kasih telah menjadi *support system* terbesar bagi saya. Kamu adalah malaikat penjaga saya, yang membuat saya aman dari kesedihan dan kegagalan. Saya tidak percaya pada pahlawan super, tetapi sepertinya ia memang ada, karena kemampuan kamu yang luar biasa untuk selalu berada disini untuk saya setiap kali saya membutuhkanmu. Terima kasih ya Mas telah mendampingi dalam segala hal, menemani,

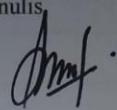
mendukung, dan selalu memberi semangat dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini serta selalu mendo'akan yang terbaik untuk saya.

11. Kedua adikku, Syakilla Dwi Nova dan Revandra Bintang Ardana terima kasih sudah ikut serta dalam proses penulis menempuh pendidikan selama ini, terima kasih atas semangat, motivasi, do'a dan cinta yang selalu diberikan. Tumbuhlah menjadi versi paling hebat, adik-adikku.
12. Teruntuk ibu susuku Mak Ana, terima kasih karena telah memberikan arahan, bimbingan, dukungan serta do'a terbaik untuk penulis.
13. Seluruh keluarga besar penulis yang telah memberikan arahan, support serta do'a terbaik untuk penulis.
14. Teman sekelas seperjuangan yaitu Dewi Rindiani, Indah Ramadhani, Nur Abdillah Zahro, Syahcira, Sari Rahmawati, dan Kak Silvia yang telah memberikan motivasi serta dukungan untuk penulis serta membuat hari-hari perkuliahan menjadi lebih menyenangkan.
15. Guru-guru di MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing, terima kasih banyak telah memberikan support, arahan dan bimbingannya, serta do'a do'a terbaik untuk penulis.
16. Semua yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Pastinya tak henti-henti penulis sampaikan amal baik semua pihak mendapat balasan yang berlipat ganda dari Sang Pencipta yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang yaitu Allah Swt.

Penulis beranggapan bahwa skripsi ini merupakan karya terbaik yang dapat penulis persembahkan. Tetapi penulis menyadari bahwa tidak tertutup kemungkinan didalamnya terdapat kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

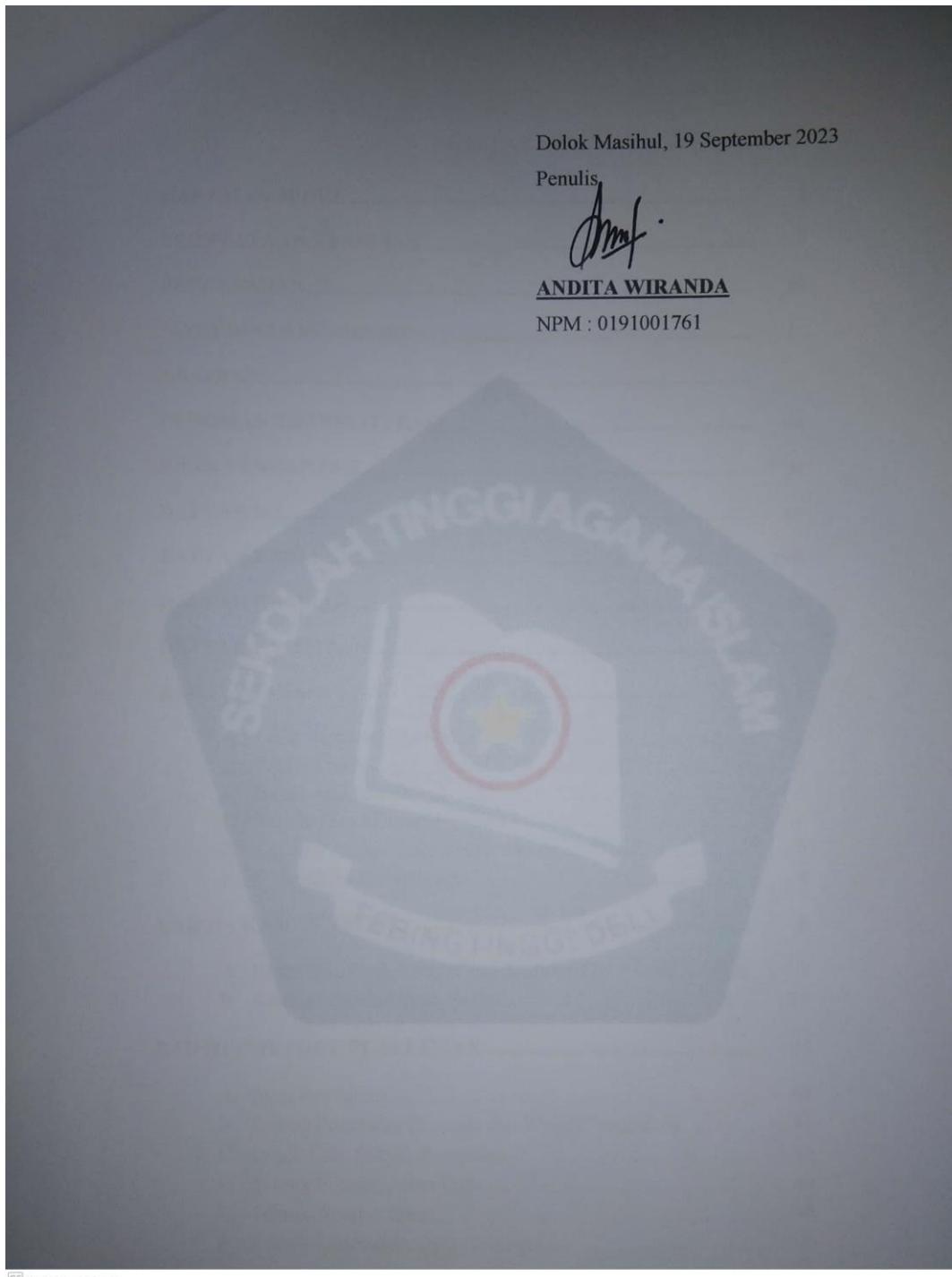
Dolok Masihul, 19 September 2023

Penulis



ANDITA WIRANDA

NPM : 0191001761



CS Dijadual dengan Comfiscanner

ABSTRAK

Andita Wiranda, NPM/NIRM: 0191001761/019.24.1.1.1.I.1222,
Efektivitas Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Siswa MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing. Jurusan Pendidikan Agama Islam, Sekolah Tinggi Agama Islam (STAI) Tebingtinggi Deli.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Hasil penelitian dalam skripsi ini menjelaskan bahwa Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah di MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing, dapat dikatakan sudah terealisasikan dengan baik. Pengelolaan dana BOS juga sudah sesuai berdasarkan Petunjuk Teknis (JUKNIS) 2023 dan pengeluarannya ditentukan oleh Evaluasi Diri Madrasah (EDM) dan disesuaikan dengan Rencana Keuangan Anggaran Madrasah (RKAM). Sedangkan Kualitas pembelajaran yang ada di MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing sudah dianggap berkualitas meskipun masih belum lengkap tersedianya media pembelajaran yang dibutuhkan dalam mengajar dan cara yang digunakan guru dalam meningkatkan kualitas pembelajaran dengan memberikan penghargaan bagi siswa yang berprestasi dan teladan maupun hukuman bagi siswa yang melanggar tugas dan tanggungjawab sebagai siswa.

Efektifitas penggunaan dana bantuan operasional MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing dalam meningkatkan kualitas pembelajaran siswa adalah sudah efektif. Dapat di lihat dari penggunaan dana BOS yang tepat guna dan waktu serta direalisasikan dengan penuh kejujuran dan transparan. Perencanaan yang telah dibuat oleh pengelola BOS di MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing efektif karena pada RKAM dan rincian penggunaan anggaran pendapatan belanja sekolah tercantum seluruh biaya pengelolaan dana BOS. Efektivitas Dana BOS bukan hanya terletak bagaimana tim BOS madrasah dapat mengatur keuangan pembiayaan penggunaan Dana BOS, tetapi makna Dana BOS itu juga terkait bagaimana pihak sekolah dapat memajukan kualitas pembelajaran para siswa di MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing dengan melengkapi segala kebutuhan siswa dan guru dalam proses belajar mengajar sedang berlangsung.

Kata kunci : *Efektivitas, Dana BOS, Meningkatkan, Kualitas Pembelajaran.*

ABSTRACT

Andita Wiranda, NPM/NIRM: 0191001761/019.24.1.1.I.1222, *The Effectiveness of Using School Operational Assistance Funds in Improving the Learning Quality of MTs Students. Private Al-Ijtihadiyah Martebing.* Department of Islamic Religious Education, Tebingtinggi Deli Islamic College (STAI).

This study uses a qualitative method. The results of the research in this thesis explain that the Use of School Operational Assistance Funds in MTs. Private Al-Ijtihadiyah Martebing, it can be said that it has been well realized. The management of BOS funds is also appropriate based on the 2023 Technical Guidelines (JUKNIS) and the expenditure is determined by the Madrasah Self-Evaluation (EDM) and adjusted to the Madrasah Budget Financial Plan (RKAM). While the quality of learning in MTs. Private Al-Ijtihadiyah Martebing is considered to be of high quality, although the availability of learning media needed in teaching and the methods used by teachers to improve the quality of learning are still incomplete, by providing rewards for students who excel and are exemplary, as well as punishment for students who violate their duties and responsibilities as students.

Effective use of MTs operational assistance funds. Private Al-Ijtihadiyah Martebing has been effective in improving the quality of student learning. It can be seen from the appropriate and timely use of BOS funds and realized with full honesty and transparency. The plans that have been made by BOS managers in MTs. Private Al-Ijtihadiyah Martebing is effective because the RKAM and details on the use of the school expenditure revenue budget include all the costs of managing BOS funds. The effectiveness of the BOS Fund lies not only in how the madrasah BOS team can manage finances to finance the use of BOS Funds, but the meaning of the BOS Fund is also related to how schools can improve the quality of learning for students in MTs. Private Al-Ijtihadiyah Martebing by completing all the needs of students and teachers in the ongoing teaching and learning process.

Keywords: *Effectiveness, BOS Funds, Improving, Learning Quality.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PENGESAHAN	iii
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	iv
ABSTRAK	v
PEDOMAN TRANSLITERASI	vii
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Kajian	5
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	6
E. Kajian Pustaka/PenelitianTerdahulu	7
F. Sistematika Pembahasan	8
BAB II : KAJIAN TEORI.....	9
A. Efektifitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah .	9
B. Kualitas Pembelajaran Siswa	26
BAB III : METODE PENELITIAN.....	42
A. Jenis Penelitian.....	42
B. Setting Penelitian (Tempat dan Waktu Penelitian)	42
C. Objek Dan Subjek Penelitian	43
D. Teknik Pengumpulan Data.....	43
E. Teknik Analisa Data.....	45
F. Teknik Keabsahan Data/ Triangulasi	46

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
A. Hasil	48
B. Pembahasan.....	50
BAB V : PENUTUP	60
A. Simpulan	60
B. Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN-LAMPIRAN	66
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	84



DAFTAR TABEL

Tabel 1. Jumlah Guru MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing 32

Tabel 2. Data Siswa Tahun Pelajaran 2023-2024 33



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Dokumentasi Wawancara bersama Ibu Rahmah Laili, S.Pd Kepala MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing.

Gambar 2. Dokumentasi Wawancara bersama Ibu Nafsun Zakiyah, S.Pd Bendarara MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing.

Gambar 3. Dokumentasi Wawancara bersama Ibu Teja Indriani, S.Pd Tata Usaha MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing.

Gambar 4. Dokumentasi Wawancara bersama Ibu Nina Sri Maria, S.Pd Wakil Kepala Madrasah MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing.

Gambar 5. Dokumentasi foto bersama guru-guru MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing.

Gambar 6. Proses belajar mengajar menggunakan LCD Proyektor Infocus di Lab. Komputer.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Rencana Keuangan Anggaran Madrasah (RKAM) MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing Tahun Anggaran 2023.
2. Rincian Realisasi Keuangan Madrasah (RRKM) MTs. Swasta Al-Ijtihadiyah Martebing Tahun Anggaran 2023.
3. Hasil Wawancara Penelitian.
4. Dokumentasi Penelitian.
5. SK Pembimbing.
6. Kartu Bimbingan Skripsi.
7. Surat Izin Penelitian.
8. Surat Bukti Penelitian.

